

**NBP**

Narodowy Bank Polski

dr Joanna Kołodziej / Z-ca Dyrektora Departamentu Emisyjno - Skarbcowego

## **Perspektywy rozwoju rynku obrotu gotówkowego w Polsce**

Warszawa / 5 września 2017



## Agenda

- 1 Rynek obrotu gotówki w Polsce
    - Obieg i jego prognozy
    - Pobieranie i odprowadzanie banknotów oraz monet
    - Zwiększenie odprowadzeń monet niskich nominałów
  - 2 Kierunki rozwoju rynku obrotu gotówkowego
    - Rola uczestników rynku w systemie
    - Harmonogram działań
    - Wdrożenie
  - 3 Podsumowanie
-

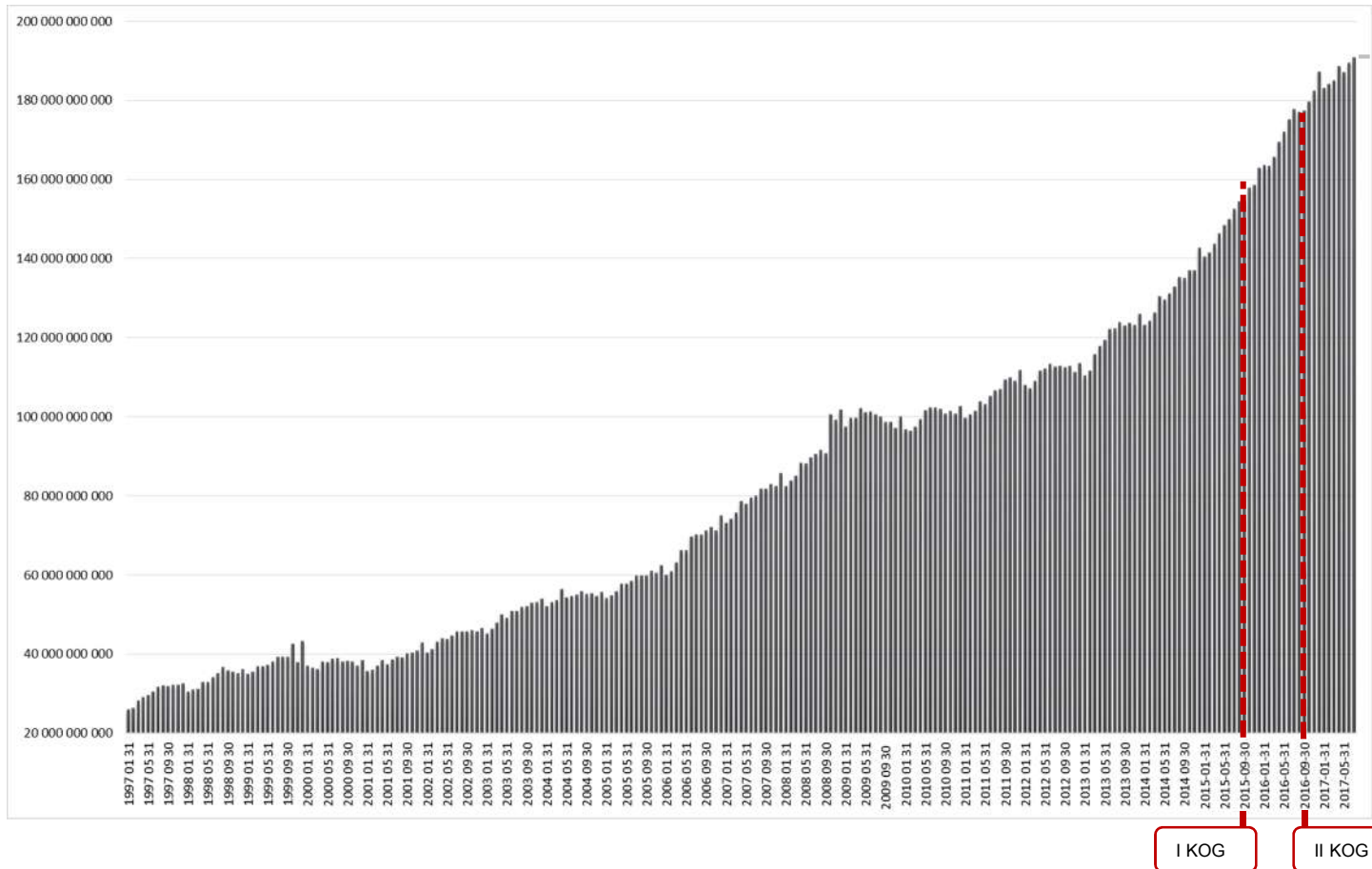
1.

---

## Rynek obrotu gotówki w Polsce

---

## Wartość obiegu



VII 2017  
190,8 mld zł

Rok	Prognoza obiegu gotówkowego	
	zmiana w stosunku do roku poprzedzającego	mld zł
XII 2017	5%	196,7
XII 2018	6%	207,8

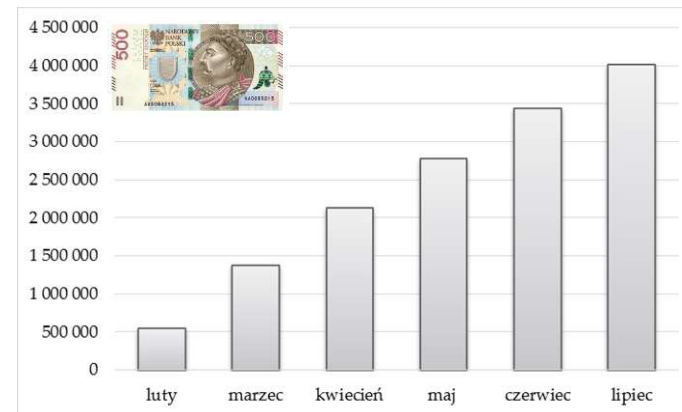
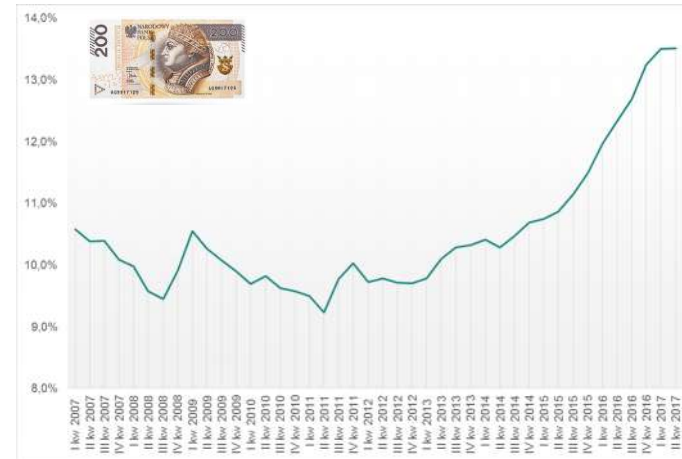
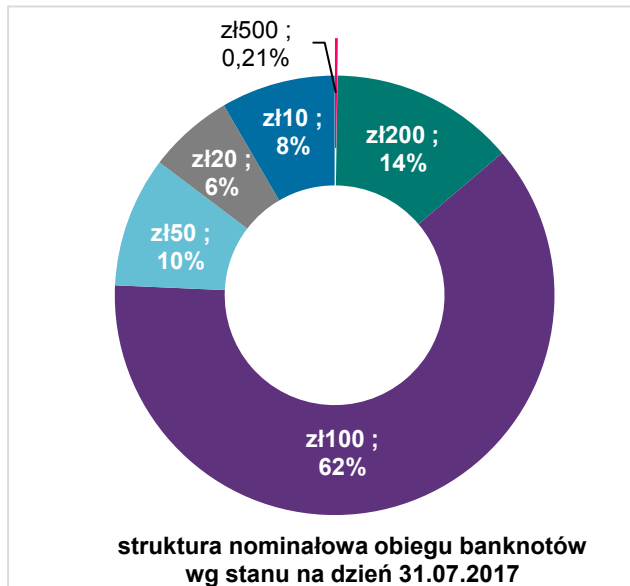
*Prognozy obiegu nie stanowią oficjalnych prognoz NBP*

I KOG

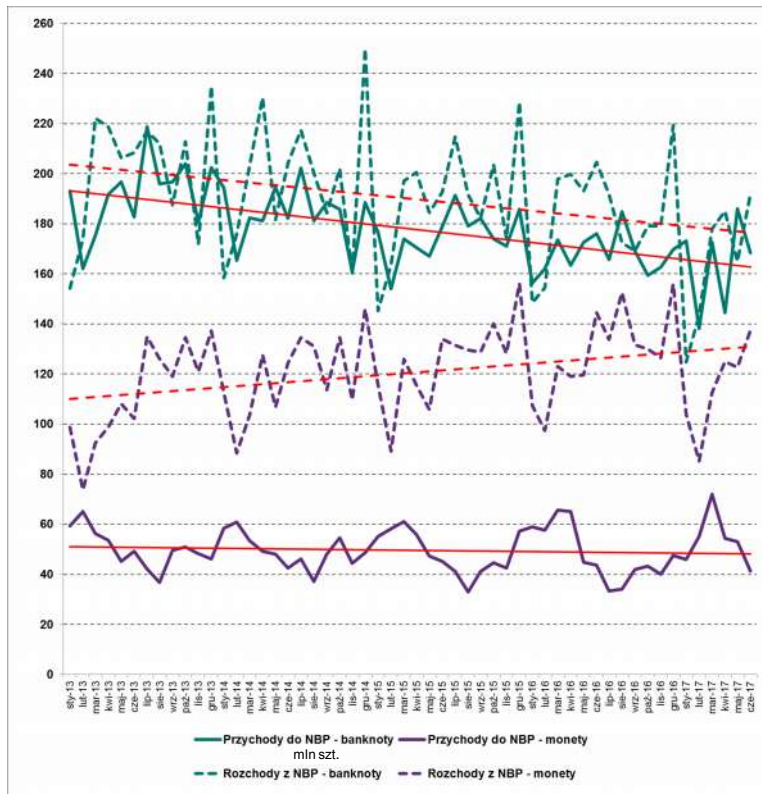
II KOG

## Liczba banknotów w obiegu (31.07.2017)

- 1,9 mld szt. banknotów
- rosnący udział banknotów wysokich nominałów



## Pobieranie i odprowadzanie waluty polskiej – trendy, rotacja



- trend malejący w przypadku banknotów i monet odprowadzanych do NBP
- wzrost skali recyrkulacji banknotów
- znaczne zapotrzebowanie na monety 1, 2, 5 groszy oraz nieproporcjonalnie mniejsza liczba odprowadzanych do NBP monet niskich nominałów

koniec kwartału	cykle	dni
	2	4
II kw. 08	2,21	166
II kw. 09	2,04	179
II kw. 10	2,04	179
II kw. 11	2,01	182
II kw. 12	1,91	191
II kw. 13	1,81	201
II kw. 14	1,69	<b>217</b>
II kw. 15	1,41	<b>259</b>
II kw. 16	1,23	<b>297</b>
II kw. 17	1,07	<b>341</b>

koniec kwartału	cykle	dni
	2	4
II kw. 08	0,03	10 513
II kw. 09	0,03	13 868
II kw. 10	0,04	9 390
II kw. 11	0,04	9 435
II kw. 12	0,04	9 218
II kw. 13	0,04	8 266
II kw. 14	0,04	<b>8 444</b>
II kw. 15	0,04	<b>8 776</b>
II kw. 16	0,04	<b>9 433</b>
II kw. 17	0,03	<b>10 616</b>

## Odprowadzanie monet o wartości nominalnej 1, 2, 5 groszy – rozpatrywane rozwiązania

### Analiza możliwych do wdrożenia mechanizmów usprawniających:

- ✓ stosowanie rozliczania pobrań i odprowadzeń monet wg ich wagi
- ✓ monety pobierane i odprowadzane pakowane luzem
- ✓ stosowanie automatów vendingowych do przyjmowania monet



*Optymalizacja procesu odprowadzania monet*

## 2.

---

# Kierunki rozwoju rynku obrotu gotówkowego

---



## Rola uczestników rynku obrotu gotówkowego w systemie



- emisja banknotów i monet
- zapewnienie bezpieczeństwa cyklu gotówkowego
- zarządzanie jakością gotówki na rynku
- niszczenie banknotów nienadających się do obiegu
- regulacja rynku
- standaryzacja i optymalizacja procesów na rynku obrotu gotówkowego

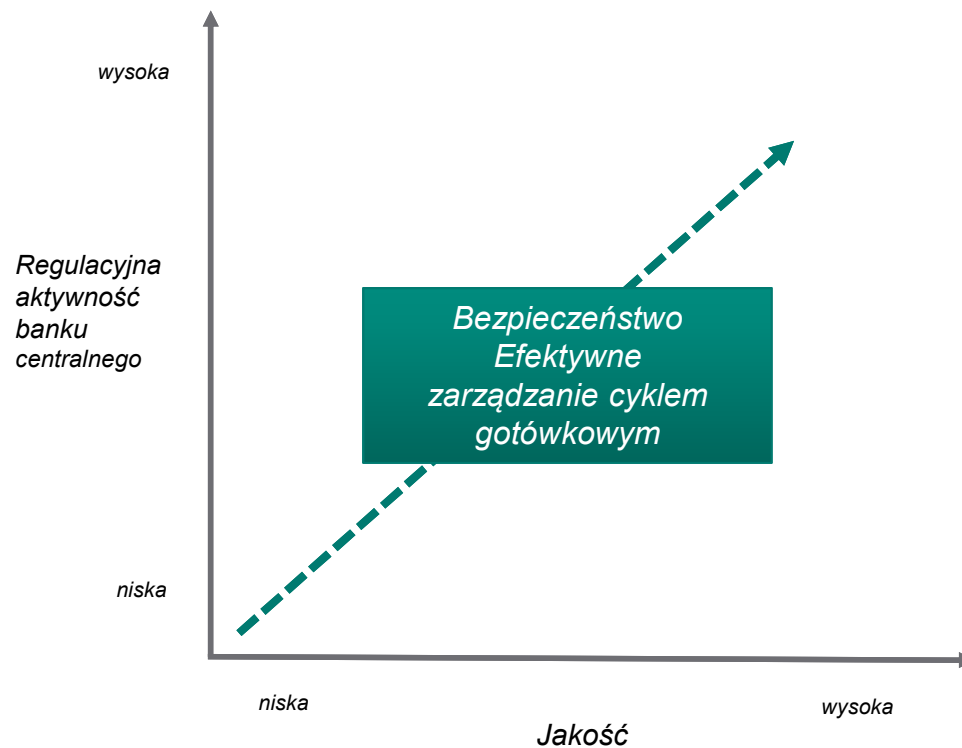


- pobieranie i odprowadzanie gotówki z/do NBP
- udostępnianie gotówki klientom
- procesowanie i transportowanie gotówki

CIT



## Pespektywa NBP



- *zwiększenie wykrywalności liczby fałszerstw*
- *wzrost jakości banknotów w obiegu*
- *optymalizacja wielkości przechowywanej gotówki*
- *zmniejszenie ryzyka związanego z outsourcingiem*
- *jednolite zasady dla rynku*
- *wystandaryzowane procesy*
- *jednolita informacja nt. funkcjonowania rynku*

## Funkcjonowanie rynku

1. **Bezpieczeństwo i jakość**
2. **Standaryzacja (unifikacja) procesów**
3. **Optymalizacja procesów**

- Kryteria jakości obiegowej banknotów
- Testy urządzeń
- Sprawozdawczość kwartalna
- Wieloorientacyjne sortowanie banknotów
- Odprowadzanie banknotów w jednym strumieniu
- Standardy GS1
- Standaryzacja zawartości opakowań banknotów pobieranych / odprowadzanych z/do NBP
- Nowe opakowania banknotów

## Harmonogram działań 2018 - 2021

### Czerwiec 2017

- ✓ Spotkanie w NBP z uczestnikami rynku nt. planowanych zmian

### Lipiec 2018

- Kryteria jakości obieguj i testy urządzeń
- Jeden strumień
- Wielorientacyjne sortowanie
- Kwartalne sprawozdania
- Pilotaż standardowej zawartości worka
- Pilotaż nowych opakowań

### Kwiecień 2019

- GS1 w NBP
- Standardowa zawartość worka + opłaty za niestandardowe opakowanie

### Październik 2019

- Zaopatrywanie banków realizowane przez 11 O/O NBP

### Styczeń 2020

- GS1 u producentów

### Styczeń 2021

- GS1 na rynku
- Nowe opakowania (pojemniki)



## Lipiec 2018

### Odprowadzanie banknotów w jednym strumieniu

(bez podziału na banknoty nadające się do obiegu i nienadające się do obiegu, z wydzieleniem banknotów nienadających się do maszynowego sortowania)

### Wieloorientacyjne sortowanie



1. **Bezpieczeństwo i jakość**
2. **Standaryzacja (unifikacja) procesów**
3. **Optymalizacja procesów**

#### Korzyści:

- ✓ *uproszczenie procesu odprowadzania banknotów*
- ✓ *rezygnacja z konieczności administrowania i ewidencjonowania banknotów, w podziale na banknoty nadające się i nienadające się do obiegu*
- ✓ *rezygnacja z konieczności wydzielenia banknotów nienadających się do obiegu już na etapie ustalania wpłat*
- ✓ *rezygnacja z wielokrotnego sortowania tych samych banknotów, a tym samym wydłużenie żywotności banknotów*
- ✓ *zmniejszenie pracochłonności procesu sortowania przy jednocześnie zwiększonej wydajności urządzeń oraz optymalizacji logistyki gotówki*
- ✓ *zmniejszenie zużycia materiałów eksploatacyjnych i opakowań*
- ✓ *znaczna oszczędność czasu dla podmiotów realizujących obsługę gotówkową (wykonywane obecnie układanie banknotów w jednej orientacji ręcznie lub z wykorzystaniem liczarek)*
- ✓ *zmniejszenie udziału kosztów sortowania na orientację w ogólnym koszcie procesowania*

#### Koszty:

- adaptacja urządzeń
- dostosowanie procedur, szkolenie pracowników
- wydzielenie strumienia banknotów na potrzeby klientów banków
- kampania informacyjna

# Lipiec 2018

## Kwartalna sprawozdawczość

w zakresie liczby urządzeń, przeliczania i sortowania banknotów i monet oraz ich ponownego wprowadzania do obrotu

- ✓ sprawozdania będą przekazywane do NBP drogą elektroniczną (prace nad wykorzystaniem Portalu internetowego Systemu Informacji Sprawozdawczej „SIS”)
- ✓ instrukcja wypełniania sprawozdania przesłana w sierpniu br. do banków

Uwzględnienie informacji nt. terminu przeprowadzenia testów urządzeń

### Korzyści:

- ✓ efektywne zarządzanie zapasami przechowywanej gotówki

1. **Bezpieczeństwo i jakość**
2. **Standaryzacja (unifikacja) procesów**
3. **Optymalizacja procesów**

### Koszty:

- pozyskanie wymaganych danych

## Lipiec 2018 – styczeń 2021

### 1) Pilotaż standardowej zawartości worka

Pobieranie banknotów z NBP → wiązka

Odprowadzanie banknotów do NBP → paczka

- sprawne rozliczanie różnic
- większe bezpieczeństwo w związku formowaniem opakowania zbiorczego przez jednego pracownika
- niższe koszty materiałów eksploatacyjnych (brak konieczności foliowania)

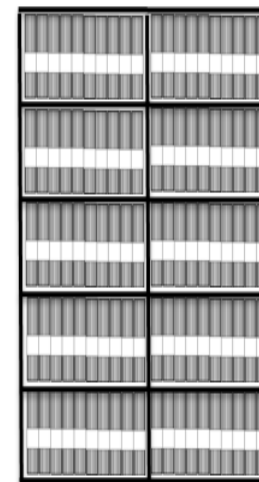
### 2) Pilotaż nowych pojemników

1 pojemnik = 1 bank = 1 nominał

1. **Bezpieczeństwo i jakość**
2. **Standaryzacja (unifikacja) procesów**
3. **Optymalizacja procesów**

#### Korzyści:

- ✓ bezpieczne przechowywanie i transportowanie banknotów (przegrody zabezpieczające banknoty przed uszkodzeniami oraz przesuwaniem się; transparentna pokrywa)
- ✓ zmniejszenie kosztów opakowań w dłuższym okresie z uwagi na trwałość materiału
- ✓ zmniejszenie kosztów obróbki gotówki, w tym zmniejszenie liczby niezbędnych materiałów eksploatacyjnych
- ✓ standaryzacja zaopatrywania
- ✓ zwiększenie efektywności maszynowego przeliczania i sortowania banknotów
- ✓ automatyzacja



rys. poglądowy

## Kwiecień 2019 standardy GS1 w NBP

### Korzyści:

- ✓ wyeliminowanie większości dokumentacji papierowej, zminimalizowanie ryzyka błędu ludzkiego (ręczne wprowadzanie danych)
- ✓ zastąpienie wybranych czynności manualnych automatycznymi
- ✓ automatyzacja identyfikacji jednostek opakowaniowych i gromadzenia danych w systemach
- ✓ automatyzacja kontroli na przyjęciu i wydaniu (skanowanie kodów kreskowych z opakowań) oraz rejestracja wchodzącej i wychodzącej gotówki
- ✓ aktualizacja stanów ilościowych oraz statusów jednostek opakowaniowych na stanach skarbcowych
- ✓ zarządzanie kolejnością wydawanych opakowań (monitoring stanów skarbcowych i kontrola depozytu NBP)

1. **Bezpieczeństwo i jakość**
2. **Standaryzacja (unifikacja) procesów**
3. **Optymalizacja procesów**

### Koszty:

- zakup odpowiedniego sprzętu (czytniki kodów kreskowych, drukarki, materiały eksploatacyjne)
- szkolenie pracowników
- dostosowanie systemów IT (w przypadku SESCO – w gestii NBP)

## Styczeń 2020 standardy GS1 u producentów znaków pieniężnych

## Styczeń 2021 standardy GS1 w bankach





### 3.

---

## Podsumowanie

---

1.

**Bezpieczeństwo i jakość**

współpraca

wymiana  
informacji



zaangażowanie

inicjatywa

2.

**Standaryzacja  
(unifikacja)  
procesów**

3.

**Optymalizacja  
procesów**



**NBP**

---

Narodowy Bank Polski

---

**dr Joanna Kołodziej**

Z-ca Dyrektora  
Departamentu Emisyjno - Skarbcowego

[sekretariat.des@nbp.pl](mailto:sekretariat.des@nbp.pl)



---

Narodowy Bank Polski

---

[www.nbp.pl](http://www.nbp.pl)