



Forum Strategii Bankowych

Warszawa, 18 czerwca 2019 r.

Hotel Novotel Centrum, ul. Marszałkowska 94

9.00 Rejestracja

9.45 Otwarcie konferencji:

- **Krzysztof Pietraszkiewicz**, Prezes Związku Banków Polskich
- Key Note Speech, **dyr. Paweł Swieboda**, Deputy Head of the European Political Strategy Centre, the in-house think tank of the European Commission.

Podstawowa tematyka wystąpienia: Wyzwania i kierunki rozwoju Europy.

Zaprezentowanie prawdopodobnych scenariuszy tendencji zmian sytuacji politycznej i społecznej w UE, sytuacji międzynarodowej, ruchów konsumenckich, które będą determinowały zachowania regulatorów i kształt rynku finansowego.

Oczekiwania wobec polityki gospodarczej w kontekście słabnącej konkurencyjności UE, zagrożeń kryzysem gospodarczym i obaw o odporność na kryzys, konsekwencji rosnących ruchów populistycznych i nacjonalistycznych.

Oczekiwane zachowania krajowych i europejskich samorządów gospodarczych oraz regulatorów w kreacji otoczenia biznesowego, w którym będą funkcjonować banki i ich klienci w gospodarce 4.0 Unii Europejskiej.

10.40 Wręczenie nagród i wyróżnień :

- *Nagrody Dziennikarskie im. Mariana Krzaka*
- *Ranking Banków Miesięcznika Finansowego BANK*
- *Nagrody za konkurs „Etyka w finansach”*
- *Wyróżnienia Programu „Bankowcy dla Edukacji”-BAKCYL*

11.30 Przerwa kawowa

12.00 Sesja I

Krytyczne obszary strategicznych wyzwań dla banków w UE i w Polsce w najbliższych latach.

Prezentacje:

- **Ryszard Kokoszczynski**, Członek Zarządu Narodowego Banku Polskiego
- Polityczny i ekonomiczny populizm a rozwój sektora finansowego, **prof. dr hab. Lech Kurkliński**, mgr. **Agnieszka Butor-Keler**, ALTERUM

Podstawowa problematyka:

- Ku jakiemu modelowi sektora finansowego, jako państwo i instytucje tego sektora, zmierzamy? Co chcemy osiągnąć? Jakie są zamierzone kierunki zmian i monitorowane, strategiczne ryzyka kierunków zmian regulacyjnych?
- Czy aktualne regulacje nadzorcze i sposoby działania instytucji nadzorczych odpowiadają współczesnym wyzwaniom rozwojowym?
- Regulacje a konkurencyjność międzynarodowa banków i przedsiębiorstw UE na rynku globalnym?
- Na ile stres testy wykazują rzeczywiste bezpieczeństwo banków w obliczu potencjalnych kryzysów w gospodarce światowej i w UE? Zalecenia regulatorów a wyzwania przyszłości wobec banków i przedsiębiorstw w UE i w Polsce.
- Czy takie regulacje jak PSD2, które zwiększają konkurencyjność w części rynku finansowego, nie zwiększają ryzyka finansowania gospodarki i nie osłabiają zdolności banków do finansowania rozwoju gospodarczego?
- Spójność regulacji nie tylko w kontekście podmiotowym, ale też przedmiotowym. Zasadność objęcia nadzorem unijnym i krajowym podmiotów do tej pory nielicencjonowanych z uwagi na bezpieczeństwo systemowe i bezpieczeństwo klientów, a także ryzyko arbitrażu regulacyjnego.
- Czy dotychczasowa specyfika sektora finansowego w UE nie jest zarazem silnym strategicznym czynnikiem siły europejskiej gospodarki? Czy przyjmowanie zbyt szybko modelu amerykańskiego jest uzasadnione? Jakie niesie ryzyko?
- Czy z powodów makroostrożnościowych działania i inwestycje banków oraz całego systemu bankowego w zakresie cybersecurity nie powinny uzyskać wyższego priorytetu w działaniach państwa i podjęcia szczególnych rozwiązań finansowych i fiskalnych ze strony państwa i instytucji nadzorczych?

Panel:

- Moderator: dr hab. **Krzysztof Kalicki**

Uczestnicy:

- **Michał Gajewski**, Prezes Zarządu, Santander Bank Polska SA
- **Anna Herer**, Dyrektorka Zarządzająca Pionem Nadzoru Bankowego, KNF
- **Leon Komornicki**, Generał Dywizji

- **Piotr Kwiatkowski**, Prezes Zarządu, Credit Agricole Bank Polska SA

13.30 Przerwa kawowa

13.50 Sesja II

Zmiany na europejskim rynku finansowym a sektor bankowy w Polsce. Szanse i zagrożenia przez pryzmat potrzeb rozwojowych kraju i korzyści klientów.

Prezentacje:

- **Paweł Borys**, Prezes Polskiego Funduszu Rozwoju
- **Jacek Fotek**, Wiceprezes Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych

Podstawowa problematyka:

- Rola banków w gospodarce polskiej. Na ile proces rozwoju rynku kapitałowego w Polsce ma charakter komplementarny, a na ile substytucyjny w stosunku do sektora bankowego?
- Rola banków w finansowaniu przedsięwzięć infrastrukturalnych w Polsce? Jak państwo i banki mogą uzyskać synergiczne efekty w zakresie finansowania wielkich projektów? Jak zachęcać banki i inne instytucje finansowe do udziału w konsorcjach, zwłaszcza w zakresie project finance?
- Znaczenie kapitału zagranicznego w systemie finansowym w Polsce. Czy stać nas na dalsze ograniczanie udziału kapitału zagranicznego w polskim systemie bankowym i ubezpieczeniowym?
- Rola nowych uczestników usług finansowych w przeobrażeniach banków w Polsce.
- Jak banki mogą reagować na nowe zjawiska rynku i wyzwania, np. crowdfunding, venture capital, ICO, fundusze pożyczkowe.

Dyskusja panelowa:

- Moderator: **Tomasz Styczyński**, Wiceprezes Zarządu Banku Pekao SA, Pion Bankowości Korporacyjnej, Rynków i Bankowości Inwestycyjnej

Uczestnicy:

- **dr Mirosław Czekaj**, SGH, Skarbnik M. St. Warszawy
- **Krzysztof Krawczyk**, Wiceprezes Zarządu Polskiego Stowarzyszenia Inwestorów Kapitałowych
- **Piotr Piłat**, Dyrektor ds. Relacji, SGB-Bank SA
- **Andrzej Sugajski**, Dyrektor Generalny ZPL

15.10 Przerwa kawowa

15.30 Sesja III

Wybory strategiczne banków w Polsce. Wyzwania rozwojowe i technologiczne.

Prezentacje:

- Wybory strategiczne banków – wpływ współczesnych regulacji na strategię banków, **Michał Mrozek**, Dyrektor Generalny HSBC France (Spółka Akcyjna) Oddział w Polsce
- Governance-Risk-Compliance w bankach – wyzwania strategiczne, mec. **Piotr Welenc**, Zastępca Dyrektora Regulatory Software&Compliance ds. rozwoju rynku

GRC w Wolters Kluwer Polska

- Wyzwania dla banków u progu trzeciej dekady XXI wieku, **dr. Piotr Stefan Juda**, niezależny ekspert

Podstawowa problematyka:

- Strukturalne przeobrażenia sektora finansowego, w tym sektora bankowego w Polsce. Pozytywne i negatywne konsekwencje zmian. Dokąd zmierza sektor finansowy w Polsce?
- Czy współcześnie regulacje, a nie rynek i konkurencja oraz nowe technologie, stają się największym strategicznym zagrożeniem dla banków, a także w konsekwencji dla ich klientów?
- Czy i jak regulacje adresowane do sektora bankowego powinny być różnicowane w zależności od specyfiki subsektorów, tj. banków opartych na kapitale krajowym (w tym banków spółdzielczych) i zagranicznych?
- Jakie zmiany w regulacjach adresowanych do banków mogą wzmocnić sektor bankowy w Polsce?
- Pożądane formy współpracy instytucji powołanych do obrony praw klientów i konkurencji – dobre praktyki oraz bezpieczeństwo i oczekiwania interesariuszy.
- Bezpieczeństwo banków i bezpieczeństwa ich klientów. Najbliższa przyszłość w zakresie cybersecurity. Czy cybersecurity to indywidualna sprawa każdego banku i każdego klienta? Może już najwyższy czas na standardy cybersecurity?
- Bezpieczeństwo banków zależy w poważnym zakresie od bezpieczeństwa ich klientów, zarówno korporacyjnych i instytucjonalnych, jak też indywidualnych. Czy rekomendacje formułowane przez BCC, przez ZBP itp. w zakresie cybersecurity nie powinny zmierzać do wprowadzenia kodeksu dobrych praktyk w zakresie cyberbezpieczeństwa?
- Polska jest nisko oceniana w zestawieniach europejskich. Jak banki mogą wspierać polską przedsiębiorczość, jej innowacyjność, szybsze niż do tej pory tempo cyfryzacji i robotyzacji (gospodarka 4.0).
- Jak banki mogą wspierać procesy łączenia, przejęć, sukcesji, zwłaszcza firm opartych na kapitale krajowym, w tym w szczególności firm rodzinnych?
- Jak państwo i banki oraz zakłady ubezpieczeniowe mogą w szerszym zakresie uzyskać efekty synergii w zwiększaniu skali finansowania i ubezpieczenia eksportu?

Dyskusja panelowa:

- Moderator: **dr Piotr Stefan Juda**, ekspert niezależny

Uczestnicy:

- **Paweł Jaszewski**, Dyrektor Biura Transformacji i Digitalizacji, BNP Paribas Bank Polska SA
- **Aleksandra Sroka-Krzyżak**, Dyrektor Departamentu Strategii, PKO Bank Polski SA
- **Piotr Stolarczyk**, Dyrektor Departamentu Bankowości Międzynarodowej i Wsparcia Eksportu, Bank Pekao SA

17.10 Lunch